


Reducción de la pobreza a través de la integración regional
de las capacidades locales de desarrollo integral de negocios,
en las zonas más pobres de Honduras, El Salvador,
Guatemala, Nicaragua y Costa Rica
(Entrelazos):
producción, comercialización y
microfinanzas



Por: Moisés Roberto Escobar

Turrialba, CR, octubre de 2015



¿Qué es Entrelazos?
“Es asociatividad y cooperación
entre emprendedores
que deciden voluntariamente unirse a un esfuerzo
en conjunto con otros emprendedores
para ahorro, acceso a créditos, agroproducción,
procesamiento y elaboración de alimentos ,entre otros;
contribuyendo de esta manera al desarrollo de las
comunidades” Colaj, H. 2014 en Estrategia y negocios 2014

También, es la propuesta organizacional de Visión Mundial (VM) como instrumento de desarrollo económico e incidencia proactiva en poblaciones de escasos recursos. (Colaj 2012)



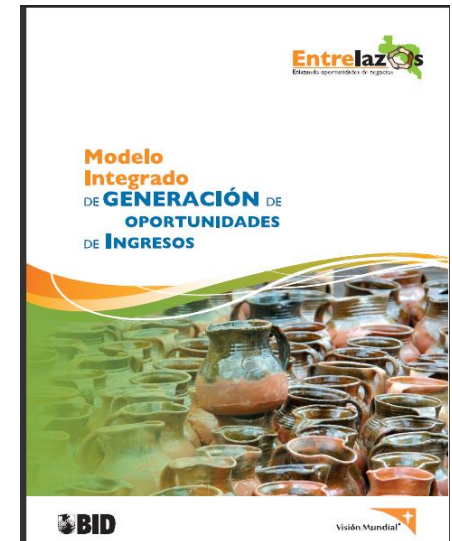
¿Qué pretende Entrelazos?

- Organizar GAA.
- Fundamentar valores y principios Cristianos.
- Fomentar el ahorro y el emprendedurismo.
- Construir capacidades empresariales.
- Facilitar la educación financiera y el acceso al crédito y la comercialización grupal o individual.

Contribuir a la reducción de la pobreza a través de la generación de oportunidades de ingresos, fortaleciendo las capacidades empresariales.

Su historia..

- Inicia operaciones en 2011 y finaliza en 2014...pero sigue vigente en las comunidades y en VM.
- Surge con una inversión regional de \$5.2 millones del BID-FOMIN.
- Ejecutado por VM a través de sus Programas de Desarrollo de Área (PDA)
- Países involucrados Honduras, El Salvador, Guatemala, Nicaragua y Costa Rica





Contexto socioeconómico y ecológico:

- Poblaciones pobres y en extrema pobreza.
- Ubicación en área rural y urbana marginal.
- Escaso o deficiente acceso a servicios básicos.
- Inseguridad alimentaria, desnutrición crónica.
- Bajo acceso a educación.
- Recursos naturales mal utilizados.
- Mercados locales dentro de la economía informal.
- Ubicación geográfica irregular en áreas de alto riesgo.
- Cultura machista, etc.

Modelo de desarrollo socioeconómico:

- Metodología de grupos de autoayuda (GAA) de Hand-in-Hand, India.

- Competencia de Economía a través de la formación Emprendedora (CEFE) por GIZ, Alemania.

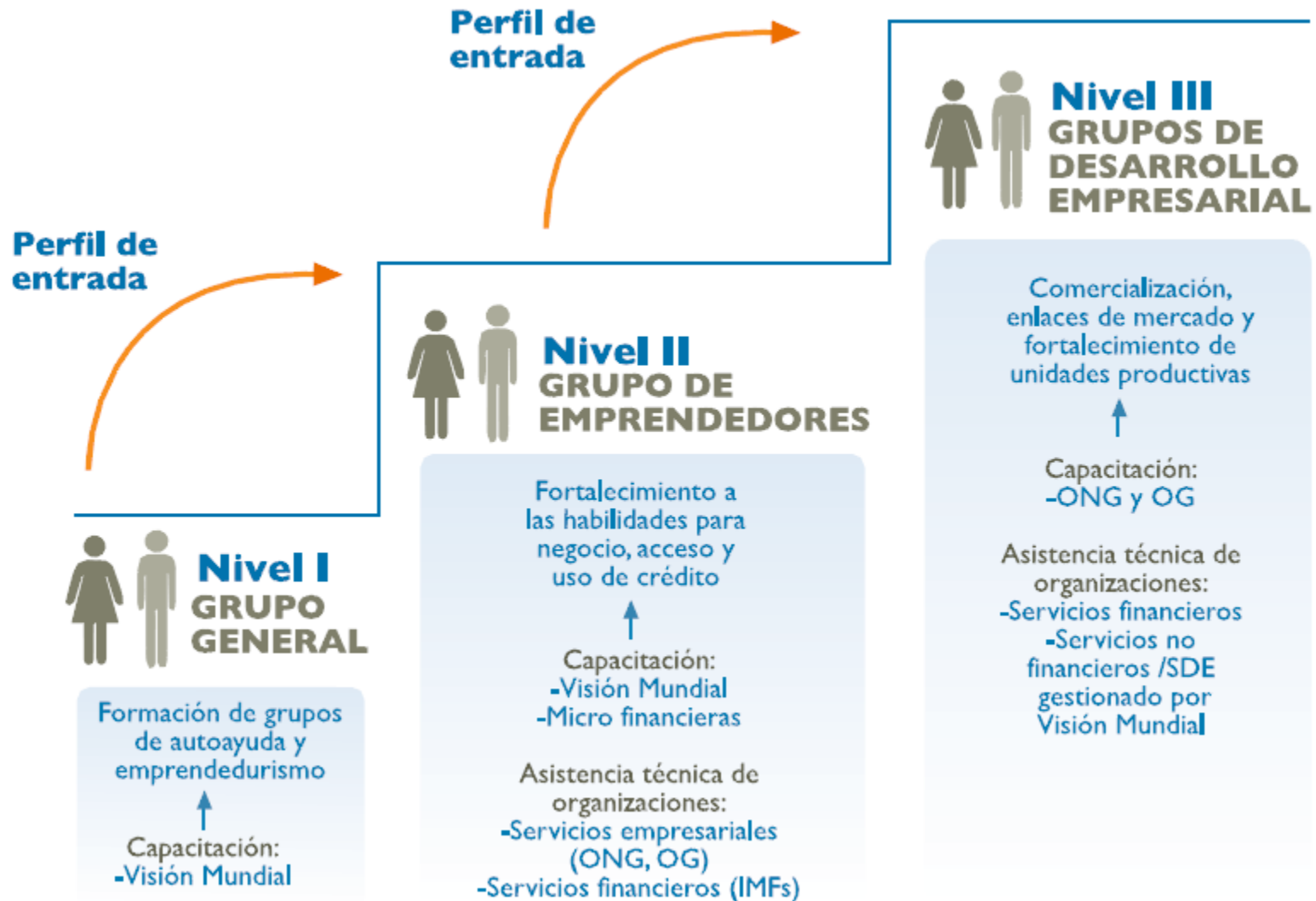
- Redes de desarrollo y grupos de oportunidades locales (Gol.d), Brasil.

- Formación Cristiana y enfoque de valores humanos (mística de VM)



Entrelazos se inserta en la comunidad y desde la comunidad... PDA y promotores locales

¿Cómo actúa Entrelazos?



¿Cuáles son sus alcances y sus metas?

TABLA DE BENEFICIARIOS DEL PROYECTO ENTRELAZOS

		GRUPO GENERAL
Nivel I	12,000	<p>12,000 personas que reciben emprendedurismo y organización, de ellos se seleccionan a 6,000 que continúan el proceso organizados en grupos de autoayuda.</p> <p>6,000 participantes que Visión Mundial continúa dando seguimiento a través de sus programas regulares.</p>
		GRUPO DE EMPRENDEDORES
Nivel II	10,250	<p>6,000 personas del grupo de autoayuda, Nivel I</p> <p>4,250 personas de grupos de las instituciones de microfinanzas y grupos de Visión Mundial que clasifican en este nivel.</p>
		GRUPOS DE DESARROLLO EMPRESARIAL
Nivel III	2,750	<p>Grupos de emprendedores del Nivel II, grupos o empresarios que no participaron en el nivel anterior, pero que son atendidos por Visión Mundial o se encuentran en sus áreas de influencia y las instituciones de microfinanzas.</p>

¿Cómo se gestiona Entrelazos?

- *Monitoreo* de gestión por resultados: líneas bases inicial, intermedia y final (incluye la planificación, la gestión financiera y operativa, el monitoreo y la evaluación).

Operatividad de los GAA:

- Financiera: reglamento del fondo de inversión inicial (organización), reglamento de manejo de fondo –préstamo, reinversión, interés bancario- (GAA).

Capacitación en microfinanzas: acceso a crédito, interés, contabilidad del crédito, vinculación a instituciones microfinancieras.

- Comercial: análisis de mercado, FODA del GAA, encadenamientos comerciales.

Capacitación: mercadeo y ventas, agregación de valor.

- Productivo y agregación de valor: diagnóstico de la producción, BPA, BPM, manejo agroecológico y agronómico de cultivos (granos básicos, hortalizas, frutales), manejo pecuario (ganado lechero, pollo de engorde, gallina de ponedora, tilapia, cerdos), procesamiento (lácteos, jaleas, mermeladas, agregación de valor).

Plan de mejora y diagnóstico de GAA:

Situación y conflicto	Oportunidad de mejora
Incidencia de plagas y enfermedades en la producción agrícola (cortadores, minadores, chupadores, vectores de enfermedades).	Plan fitosanitario integrado con químicos de bajo impacto negativo y los bioinsumos u los orgánicos y las tecnologías eficiente (el manejo integrado de plagas, la bioseguridad).
Uso de los insumos, los productos y los recursos no eficientes, de bajo potencial productivo, mala calidad, no adecuados a las zonas de vida, climas y planes de manejo posibles.	Presentación y promoción de los productos, los insumos y los recursos adecuados a las condiciones de manejo, ambientales y naturales posibles al/la productor/a. Accionar de BPM, BPA, POES, higiene e inocuidad.
Carencia de mecanismos o deficiencias en conocimientos y prácticas de tratamiento de agro-residuos.	Formación y propuestas de mecanismos multidisciplinarios y multi-institucionales en el tratamiento adecuado de los agro-desperdicios.
Necesidad o deficiencia de financiamiento en la producción y el procesamiento (provisión de insumos, infraestructura, materiales)	Acceso –suficiente, necesario y oportuno- a financiamiento para el crecimiento económico, comercial y productivo eficaz y eficientemente.
Necesidad, carencia o deficiencia en el encadenamiento productivo y comercial de la producción y el procesamiento (altos costos de producción, bajos precios de venta, mercados insuficientes o informales, nulo o escaso manejo de inventarios, conflictos y reducida cohesión de trabajo).	Encadenamientos productivos y comerciales e integración de micro-productores y micro-ofertas, para maximizar utilidades y minimizar los costos. Manejo de los inventarios, asociatividad y trabajo en equipo, administración de la producción y de los recursos.

Desarrollo de competencias y aprehensiones de los GAA:

N°	Tema	Objetivo	Contenido
1	Buenas prácticas agrícolas (B.P.A.).	Brindar herramientas de B.P.A. para la gestión adecuada en la agricultura y reducir el riesgo y la amenaza de efectos adversos a las personas, el ambiente y los recursos naturales.	Buenas Prácticas Agropecuarias, Equipo de Protección Personal (EPP), bioseguridad, etiquetado y toxicología de insumos agropecuarios, manejo y tratamiento de residuos.
2	Uso y conservación de suelos y aguas.	Comunicar mecanismos, herramientas y estrategias para un uso racional del suelo y del agua en el aprovechamiento agropecuario.	Manejo y conservación de suelos y aguas, Manejo Integrado de Plagas (MIP), cultivos de cobertura y fabáceas, nivel "A" y curvas a nivel, insumos orgánicos o bioinsumos -plaguicidas-, cosecha de agua.
3	Producción hortícola y olericultura.	Proporcionar conocimientos, mecanismos, herramientas y estrategias para la producción óptima de hortalizas.	Producción de hortalizas: chile dulce, tomate, cebolla, piña, café.
4	Procesamientos	Transmitir conocimientos, mecanismos, herramientas y estrategias en el procesamiento de los lácteos, los encurtidos y otros	Buenas Prácticas de Manufactura, Procedimientos Operacionales de Estandarización y Sanitización, higiene e inocuidad de los alimentos, procesamiento de lácteos, encurtidos y otros.
5	Administración y contabilidad	Dar seguimiento en el manejo de inventarios, etiquetado y valor agregado, registros contables requeridos.	Costeo, presupuestación, inventarios, trabajo en equipo, generación de valor agregado, registros contables suficientes.

Lecciones aprendidas y resultados:

Se identificó que los GAA:

- Fomento de los valores, la autoestima, la participación, la acción y la proyección social.
- Organización, cohesión y trabajo en equipo.
- Ahorro e inversión productiva.
- Fomento de la solidaridad, la autoayuda y el desarrollo comunitario (¿acción colectiva –Ostrom 1992-?).
- Habilidades de negocios y emprendimientos, rompiendo esquemas asistencialistas.
- Mayoritariamente participación y empoderamiento de la mujer (lo cual podría explicar los resultados anteriores).
- El impacto de las oenegés en el desarrollo local (Balbis 2001 en ONGs, gobernanza y desarrollo en América Latina y El Caribe; Cernea 1989 en ONG y desarrollo local)

En la región de Centroamérica Entrelazos incluyó la participación de 17,965 personas, formó a un total de 329 grupos y permitió que unas 3,171 personas accedieran a créditos por un monto final e \$1,650,045 Ahorro de los GAA a más de \$83,000 y 1,495 de los participantes alcanzaron encadenamientos para la comercialización de sus productos.

Fuente: Estrategia y negocios, 2014

Fuentes de crédito de los GAA





En El Salvador...

- ENTRELAZOS trabajó en 16 PDA.
- Atención a más de 1,500 familias en 20 municipios y 40 comunidades, mayoritariamente rurales y en umbrales de pobreza.
- Inversión productiva de los GAA mayor a \$100,000.
- Vinculación estratégica con empresa privada, gobierno y otras oenegés, con un aporte aproximado de \$10,000.
- Encadenamiento comercial de aproximadamente 100 familias.
- VM continua apoyando la dinámica de los GAA y los ha vinculados en diversos programas y proyectos para su continuo crecimiento y desarrollo.



Para mayor información, ver:

<https://www.youtube.com/watch?v=YeaD9gGRPT4>

“Permite que mi corazón se quebrante por las cosas que quebrantan el corazón
de Dios”

Bob Pierce, 1950 (Fundador de VM)

iii Puede que pensemos que como investigadores o gestores de proyectos
generemos conocimientos, ciencias, técnicas...pero más allá de eso, nos
convertimos en artesanos y constructores de una mejor sociedad, más justa y
más humana!!!

